

Programa

TEAM LEADER LEAN

Consolidando la excelencia operativa en la automoción gallega a través del desarrollo de sus Team Leaders



MAYO 2025 - 22ª Edición



INTRODUCCIÓN

Para que el Lean Manufacturing tenga éxito, es indispensable que todo el personal esté involucrado y comprometido con la estrategia empresarial y la cultura lean. En este contexto, surge la necesidad de centrarse en el papel del **“Team Leader”**, figura clave en el despliegue y la sostenibilidad de la Excelencia Operativa.

El programa Team Leader Lean, se trata de un programa muy práctico, con módulos de corta duración, y que pretende dotar a los participantes tanto de las **competencias técnicas** como de las **habilidades** necesarias para que sean capaces de buscar, junto con su equipo, las mejores formas de trabajar, resolver problemas de forma diaria y gestionar el día a día en base a indicadores y objetivos, en definitiva, que sean capaces de **mantener y mejorar su entorno y sus procesos de forma continua**, reforzando su compromiso con la **calidad y la seguridad**, e involucrando para ello a todas las personas de su equipo de trabajo.



21
EDICIONES



41
EMPRESAS



261
PROFESIONALES

¿A quién va dirigido?

Este programa de formación está prioritariamente dirigido tanto a potenciales Team Leaders/Monitores /Animadores como a Team Leaders que ya cuentan con experiencia en el puesto y que **cumplen al menos dos de los siguientes criterios:**



Coordinan a un grupo reducido de **operarios**.



No tienen jerarquía sobre el equipo que coordinan.



Dedican parte de su tiempo a **producir** (ejemplo, cubren las ausencias).

¿Por qué participar?

1	Programa diseñado e impartido por profesionales de la automoción gallega dentro de la estrategia del cluster para favorecer el despliegue a través de la formación y el desarrollo de las personas.
2	Enfoque eminente práctico basado en herramientas, ejemplos y casos próximos a la realidad de los participantes.
3	Al finalizar la formación, el Team Leader Lean tendrá una visión completa de la mejora Lean y contará con habilidades para gestionar, implicar y motivar al equipo que coordina.
4	Oportunidad de interactuar con profesionales del Sector y visitar otras empresas , reforzando la visión global y el sentido de pertenencia de los asistentes.

¿Qué metodología se emplea?

- Formación en grupos reducidos con una **metodología muy práctica** (dinámicas, roleplaying, etc.).
- **Duración total** del programa de **36 horas**, distribuido en **sesiones de 3 horas**.
- El programa **comienza y finaliza con formación en habilidades** para hacer equipo y favorecer la participación y el aprendizaje activo.
- Se comprobarán la asimilación de las herramientas y principios clave del lean mediante un **test de conocimientos**.
- Para superar la formación es necesaria una **asistencia mínima del 75%** y superar el test de conocimientos.



CONTENIDOS

HABILIDADES

<p>1. Liderazgo</p>	<ul style="list-style-type: none"> El rol del Team Leader de Automoción Las bases del liderazgo Gestión de la diversidad y de los conflictos en el equipo Principios y herramientas de motivación y desarrollo
	<p>2. Comunicación</p> <ul style="list-style-type: none"> Barreras y facilitadores de la comunicación La comunicación como herramienta de mejora y de reconocimiento La comunicación asertiva

15 h.

COMPETENCIAS TÉCNICAS – LEAN MANUFACTURING

<p>3. Introducción al Lean Manufacturing</p>	<ul style="list-style-type: none"> Valor añadido y Muda. Los 7 desperdicios La gestión del cambio: Cultura Lean La percepción de las cosas. Los paradigmas
	<p>4. Trabajo estándar. Polivalencia y Rotaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> Concepto de Estándar Trabajo estándar y sus elementos Verificación de respeto al estándar Polivalencia, rotaciones de puestos, refuerzos
<p>5. 5S y gestión visual</p>	<ul style="list-style-type: none"> La importancia de la organización del Gemba Las 5S Auditoría 5S Gestión visual
	<p>6. Calidad</p> <ul style="list-style-type: none"> Los 7 básicos de la calidad Resolución de problemas. Herramientas básicas: los 5 por qué Gestión visual del tratamiento de problemas: los "Post-it"
<p>7. Seguridad y Ergonomía</p>	<ul style="list-style-type: none"> Seguridad y riesgos industriales. Identificación, evaluación y prevención de riesgos Ergonomía. Principios básicos para el diseño de puestos Buenas prácticas gestuales
	<p>8. El papel del Team Leader en el despliegue Lean</p> <ul style="list-style-type: none"> Estandarización del trabajo del Team Leader Seguimiento de indicadores y del desempeño del equipo Otros elementos del sistema Lean: Automantenimiento Cambio rápido (SMED) y Pull Flow (Kanban y Junjo)

18 h.

VISITA a empresa del sector de automoción

3 h.

IMPARTEN

MÓDULO LEAN



Francisco Lamilla

Head of Lean
Manufacturing South
Region
SNOP- Group FSD

Javier Álvarez

Promotor Lean
Manufacturing en las
plantas de volantes
ZF-Lifetec



María Burgo

Responsable del Sistema
de Gestión Industrial y
Lean Manufacturing
COPO IBÉRICA



**José Aurelio
Silvosa**

Responsable de
Formación de
liderazgo
Stellantis Vigo

Carla Jiménez

Directora Universidad
Corporativa
CEAGA



MÓDULO HABILIDADES

LUGAR DE IMPARTICIÓN

La formación se llevará a cabo en las instalaciones de la Fundación CEAGA*
Avda. Citroën, 3 y 5
Edificio Zona Franca - 2ª Planta (Vigo)

*La última sesión se desarrollará en las instalaciones de una empresa del Sector



CALENDARIO Y HORARIOS

mayo-junio 2025

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do	Horario
19	20 H	21 H	22 H	23	24 25		De 15:30 a 18:30*
26	27 L	28 L	29 L	30	31 1		De 09:00 a 12:00
2	3 L	4 L	5 L	6	7 8		
9	10 H	11 H	12 V	13	14	15	

*La sesión del día 5 finalizará a las 19:00h. pues incorpora el test de conocimientos.

H Módulo habilidades **L** Módulo Lean **V** Visita

CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

Miembros de CEAGA: 612€ + IVA

Fecha límite de inscripción: 6 de mayo 2025

No miembros: 814 + IVA

Bonificación máxima: 514,80 €

Las plazas se asignarán por **orden de recepción de preinscripciones.**

En caso de que hubiese más solicitudes que plazas, se dará **prioridad a las empresas miembro de CEAGA** siempre que se preinscriban dentro de los plazos fijados, y se limitará el número de participantes por empresa.

PREINSCRIPCIONES



FORMULARIO ONLINE



COMPÁRTELO ≡



Universidad
Corporativa
CEAGA



UNIENDO PARA COOPERAR Y COMPETIR



986 213 790



Informacion.ucc@ceaga.com



Avda. Citroën, 3 y 5 - Edificio Zona Franca 1ª



Planta - 36210 Vigo

www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/