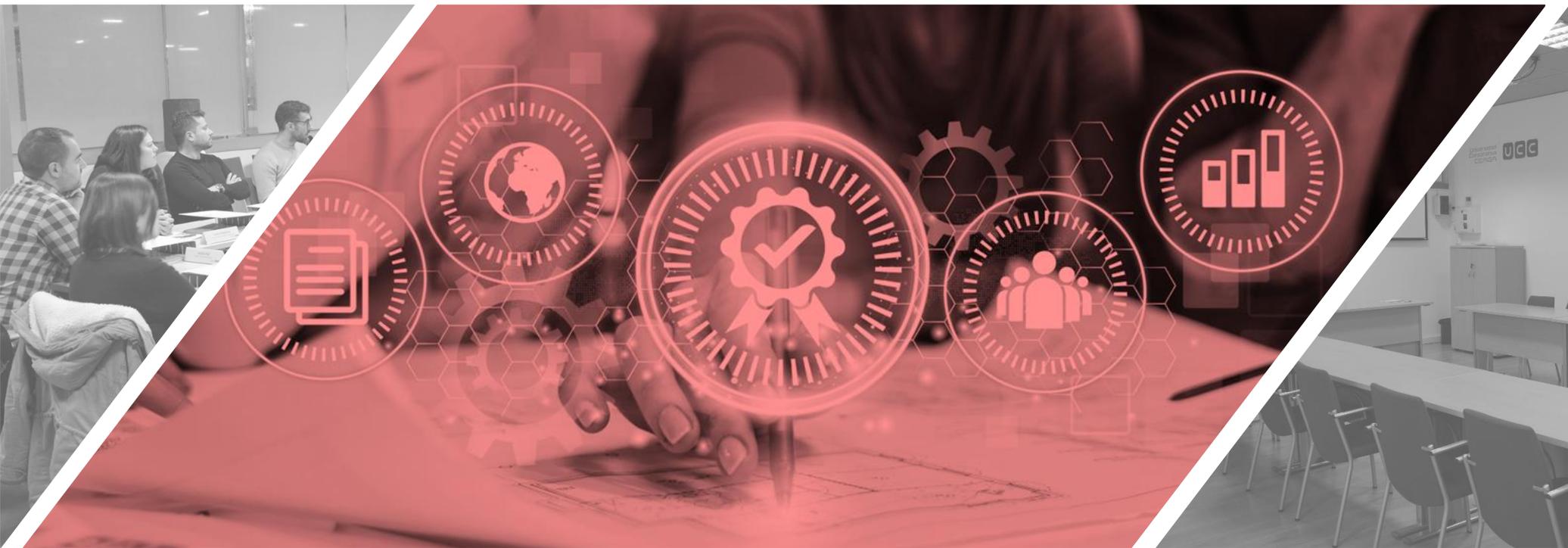


CONVOCATORIA

HOSHIN KANRI



OCTUBRE 2024

INTRODUCCIÓN

Hosin Kanri es una metodología de gestión estratégica utilizada para asegurar que los objetivos de una organización sean comunicados y alcanzados a través de todos los niveles de la organización. Hosin Kanri combina los objetivos a largo plazo con las operaciones diarias, facilitando la alineación y la integración de los objetivos estratégicos en todos los departamentos.

Sus beneficios para las organizaciones son:

- Alineación estratégica
- Mejora continua
- Comunicación y colaboración
- Enfoque en resultados



OBJETIVOS

- Introducir los conceptos y principios de Hosin Kanri.
- Proporcionar una comprensión práctica de cómo implementar Hosin Kanri en la organización.
- Capacitar a los participantes en el uso de herramientas y técnicas clave de Hosin Kanri.
- Fomentar la alineación estratégica y la colaboración entre los departamentos.



DIRIGIDO A

Todo profesional que deba participar en la definición y/o en el despliegue de los objetivos de la empresa: CEOs, directores de planta, responsables de operaciones, calidad, etc.



METODOLOGÍA

Metodología de trabajo activa y participativa, realizándose presentaciones teóricas por parte del formador y actividades de puesta en práctica de los contenidos presentados.

1. Introducción a Hoshin Kanri

- Historia y origen de Hoshin Kanri.
- Principios y beneficios de Hoshin Kanri.

2. Conceptos Clave y Herramientas

- Descripción de los pasos del proceso Hoshin Kanri.
- Herramientas principales: DAFO, Matriz X, hojas A3, diagramas de Pareto e Ishikawa.

3. Ejercicio Práctico: Matriz X

- Introducción a la Matriz X.
- Ejemplo guiado de creación de una Matriz X.
- Ejercicio en grupos pequeños para crear una Matriz X para un objetivo ficticio

4. Ejercicio Práctico: Hojas A3

- Introducción a las hojas A3.
- Ejemplo guiado de creación de una hoja A3.
- Ejercicio en grupos pequeños para crear una hoja A3 para un problema específico

5. Misión Visión Valores

- Definir la visión, misión y objetivos a largo plazo.
- Ejercicio práctico: Desarrollo de objetivos estratégicos para la organización.

6. Despliegue de Objetivos [Catchball]

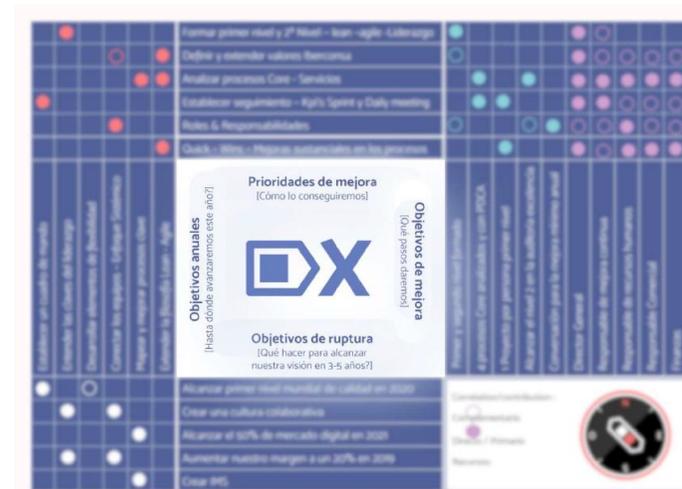
- Introducción al proceso de Catchball.
- Ejercicio práctico: Simulación del proceso de Catchball.

7. Ejecución del Plan

- Creación de planes de acción detallados.
- Asignación de responsabilidades y recursos.
- Ejercicio práctico: Desarrollo de un plan de acción para un objetivo específico.

8. Seguimiento y Revisión

- Métodos de seguimiento y medición del progreso.
- Ejercicio práctico: Uso de KPIs para medir el éxito.
- Planificación de revisiones periódicas y ajustes necesarios.
- Conexión con Conversación para la Mejora



IMPARTE

LINO PAZÓ

Durante más de 25 años desarrolló su actividad profesional en el sector automoción, ocupando diversos puestos de responsabilidad en áreas de calidad, industrialización y operaciones de multinacionales como Valeo y TRW-ZF.

Como Business Excellence Manager, promovió la excelencia operativa y la mejora continua mediante la filosofía Lean & Six Sigma en plantas de distintos países. Convencido de que la excelencia se alcanza combinando procesos excelentes con una cultura de liderazgo, se formó como coach profesional y consultor mindfulness.

En 2017 fundó XHERPA, una empresa dedicada a la gestión del cambio y al desarrollo de personas y organizaciones a través de la cual ha trabajado con más de 30 organizaciones en varios países, realizando workshops y cursos de formación y apoyando procesos de transformación y el desarrollo de personas y equipos a través del coaching.

CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

Miembros de CEAGA > 360€ + IVA

No miembros > 450€ + IVA

Bonificación máxima: 171,60€

Las empresas de menos de 10 trabajadores podrían obtener una bonificación superior.

Forma de pago: Transferencia Bancaria a la recepción de la factura.

Las plazas se asignarán por **orden de recepción de preinscripciones**. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas disponibles, se dará **prioridad a las empresas miembro de CEAGA**, siempre que se preinscriban dentro de los plazos fijados, y se podrá limitar el número de participantes por empresa.

CONVOCATORIA **HOSHIN KANRI**



FECHA DE IMPARTICIÓN

16 y 17 de octubre de 2024



HORARIO Y DURACIÓN

De 8:30 a 14:30

12 horas



LUGAR DE IMPARTICIÓN

Fundación CEAGA: Avda. Citroën, 3 y 5. Edificio Zona Franca, 2ª Planta, Vigo



FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN

Miércoles, 2 de octubre de 2024

PREINSCRIPCIONES



FORMULARIO
ONLINE



MÁS INFORMACIÓN



+34 986 213 790



informacion.ucc@ceaga.com

COMPÁRTELO

